

ระบบการผลิตแบบพอเพียง (Lean manufacturing)

เป็นปรัชญาด้านการจัดการที่มุ่งเน้นการลดของเสีย 7 ประการ เพื่อที่จะปรับปรุงคุณค่าโดยรวมของลูกค้า อันประกอบด้วย

- 1) การขนส่ง (Transportation)
- 2) สินค้าคงคลัง (Inventory)
- 3) การเคลื่อนไหว (Motion)
- 4) เวลาที่รอคอย (Waiting time)
- 5) การผลิตที่มากเกินไป (Over-production)
- 6) ดำเนินกระบวนการ(ด้วยหน่วยงาน)เอง (Processing itself)
- 7) ผลิตภัณฑ์เป็นของเสีย (Defective product) ซึ่งเป็นของเสียจากการผลิตหรือจากกิจกรรมต่าง ๆ ของธุรกิจ

ด้วยการขจัดของเสีย (Eliminating waste หรือ Muda) การปรับปรุงคุณภาพ ลดระยะเวลา การผลิตและต้นทุนลง

การแก้ปัญหาเกี่ยวกับของเสียด้วย “ระบบการผลิตแบบพอเพียง” (Lean manufacturing) นั้นมีเครื่องมือที่เกี่ยวข้องรายตัว ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์กระบวนการ (Kaizen) การผลิตแบบ “ดึง” “Pull” Production (เป็นวิธีการของระบบ “Kanban”) และการพิสูจน์ข้อผิดพลาด (Poka-yoke)

หลักการสำคัญของ “ระบบการผลิตแบบพอเพียง” (Lean manufacturing) ประกอบด้วย:

- กระบวนการ “ดึง” (Pull Processing) เป็นการถูกดึงมาจากลูกค้าปลายทาง (Customer end) ไม่ใช่ผลิตมาจากการผลิต (Production end)
- ให้มีคุณภาพอย่างสมบูรณ์ตั้งแต่เริ่มแรก (Perfect first-time quality) เรียกร้อง แสวงหา “ของเสียเป็นศูนย์” (Zero defects) เปิดเผยและแก้ปัญหาต่าง ๆ จากแหล่งที่มา (Root cause) จริง ๆ
- การให้ของเสียมีน้อยที่สุด (Waste minimization) ทำการขจัดทุก ๆ กิจกรรมที่ไม่เพิ่มมูลค่าและความปลอดภัย ให้ประโยชน์อย่างเต็มที่กับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด (หมายถึง เงินทุน พนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์ วัสดุดิบ สินทรัพย์ต่าง ๆ)
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) มีการลดต้นทุน ปรับปรุงคุณภาพ เพิ่มผลิตภาพ และการแบ่งปันข้อมูลข่าวสาร

- ความยืดหยุ่น (Flexibility) สามารถทำการผลิตหรือให้บริการได้ท่ามกลางองค์ประกอบที่แตกต่าง หรือมีการกระจายแบบหรือรุ่นต่าง ๆ ของสินค้ามาก ไม่มีการลดทอนประสิทธิภาพลงอย่างเด็ดขาด แม้ว่าระดับการผลิตที่อยู่ในระดับต่ำก็ตาม
- เสริมสร้างและรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับผู้ซั่งมอบ (Building and maintaining a long term relationship with suppliers) ด้วยการพร้อมที่จะรับความเสี่ยงร่วมกัน การปั้นส่วนภาระต้นทุนค่าใช้จ่าย และการจัดสรรแบ่งปันข้อมูลข่าวสาร

“พอเมมา” (Lean) หมายถึง พื้นฐานง่าย ๆ ในกรณีได้รับสิ่งต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ถูกต้องในแต่ละสถานที่ ถูกต้องในเรื่องเวลา ถูกต้องในแบบปริมาณ ขณะเดียวกันก็มีความยืดหยุ่นเปิดรับความเปลี่ยนแปลง เป็นประจำที่มีความสำคัญเพิ่มมากขึ้น จะต้องมีการทำความเข้าใจในแนวคิดทุกด้าน ประทับใจ และต้องได้รับการยอมรับจากพนักงานที่ปฏิบัติงานจริง ซึ่งเป็นผู้พัฒนา/ผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นมาและกับเป็นเจ้าของกระบวนการทางธุรกิจต่าง ๆ ด้วย

แนวคิดด้าน “พอเมมา” (Lean) ได้ปรากฏขึ้นในหนังสือเบสต์เซลเลอร์ “The Machine that changed the World: The story of lean production” เมื่อปี ค.ศ 1990 หนังสือได้อธิบายถึงจุดถ่ายเปลี่ยนของอุตสาหกรรมยานยนต์ เริ่มตั้งแต่ผลิตด้านเครื่องมือเครื่องจักรพื้น ๆ สรุการผลิตแบบปริมาณมาก (Mass production) และท้ายที่สุดมาถึง ระบบการผลิตแบบพอเมมา (Lean manufacturing)

ที่มา : สารานุกรมเสรี www.wikipedia.org